

NEVIR

Jaarverslag

2007

NEVIR

# Inhoud

<b>1</b>	Voorwoord van de voorzitter, Fons van Lith
<b>3</b>	Profiel
<b>5</b>	Vijf jaar NEVIR in cijfers
<b>6</b>	Ontwikkelingen 2007
<b>11</b>	Raad van Advies
<b>12</b>	Bestuur
<b>14</b>	Financiën
<b>19</b>	Internationaal
<b>20</b>	NEVIR-leden

# Voorwoord van de voorzitter, Fons van Lith



**Nadat de positieve trend van 2006 nog doorzette in het eerste kwartaal van 2007, was in de tweede helft van het jaar een duidelijke kentering waarneembaar. Met name de uitzenders en dienstverleners kwamen in zwaarder weer terecht. Op de beurs waren het vooral bedrijven die in fusie- en overnamesituaties kwamen (Mittal, TomTom en Tele Atlas) die nog voor een positief cijfer zorgden: de AEX-index won ruim 4% (tegen 15% in 2006) en de AMX circa 3% (tegen 30% in 2006).**

'De Nederlandse aandelenmarkt wordt steeds transparanter: aandeelhouders krijgen meer zeggenschap door het beëindigen van beschermingsconstructies, divisies worden door beursgenoteerde ondernemingen afgestoten of apart gezet en overnames gaan niet door onder druk van aandeelhouders.' Deze zin heb ik zowel in 2005 als in 2006 opgenomen in mijn voorwoord bij het jaarverslag van NEVIR.

In 2005 aangemoedigd en gesteund door de Nederlandse overheid, in 2006 vooral door diezelfde overheid afgeremd. Dat dit laatste onder de categorie 'trekken aan een dood paard' kan worden geschaard, bleek in de praktijk: opknipsenario's bij Stork en ABN AMRO werden geïnitieerd door aandeelhouders en vervolgens ook afgerond. Pogingen van de overheid om te interveniëren faalden. Opnieuw daarom het appel aan de overheid te ijveren voor uniforme regelgeving, voor een Europees 'level playing field'.

## Investor relations

De veranderende rol van verantwoordelijken voor investor relations of adviseurs daarin stond in 2007 hoog op de NEVIR-agenda. In het overzicht van bijeenkomsten is dat te zien maar ook werd het door onze leden aangegeven als actueel onderwerp. Ook voor 2008 houden we het op de agenda. Om onze leden te steunen bij het vormgeven van deze veranderende rol, zijn we in 2007 gestart met het aanbieden van opleidingen. Basistrainingen waarin alle facetten van het vak aan de orde komen, variërend van finance tot legal, maar ook verdiepingscursussen op onderdelen van het vak. De eerste basistraining werd door de deelnemers positief beoordeeld en krijgt dan ook zeker vervolg. Dat geldt eveneens voor een ander initiatief dat we in 2007 namen: het organiseren van de uitreiking van de Dutch IR Awards. Dit gebeurde op 10 januari 2008 tijdens een goed bezocht gala in Galerie Taets te Zaandam. Het evenement was inhoudelijk een succes doch helaas financieel (nog) niet. Voor het vervolggala in 2009 gaan we ervan uit dat dat wel leidt tot een batig saldo. Het gala werd overigens ook bezocht door aan investor relations gelieerde functionarissen zoals woordvoerders en medewerkers corporate communicatie.

Dat we andere spelers in het veld beter weten te vinden, bleek uit de initiatieven die we samen met onder andere VEJO namen. Bijvoorbeeld als het gaat om een onderdeel uit de Corporate Governance Code: bekendmaking van belangen in beursgenoteerde bedrijven die een bepaald percentage te boven gaan. Een goede communicatie met aandeelhouders is gebaat bij de herkenbaarheid van partijen als aandeelhouder. Het is voor mij dan ook moeilijk te begrijpen dat belangenorganisaties zoals de VEB zich verzetten tegen enige bekendmakingsverplichting.

Bij een veranderende positionering hoort een veranderend gezicht. Daarom werd in 2007 ons beeldmerk enigszins aangepast, evenals onze website. We vertrouwen erop dat we met dit laatste onze communicatie met onze leden maar ook met degenen die ons volgen verder hebben verbeterd.

Ik bedank alle leden voor hun bijdrage in 2007 en vooral voor de steun voor onze plannen.

Amsterdam, 28 mei 2008



**Fons van Lith, voorzitter**

De Nederlandse Vereniging voor Investor Relations (NEVIR) behartigt de belangen van de bij haar aangesloten leden. Daarnaast heeft de vereniging als doel het ondersteunen en stimuleren van activiteiten voor de leden. Gedacht moet hierbij worden aan:

- het geven c.q. laten geven door deskundigen van presentaties over actuele IR-onderwerpen;
- het organiseren van bijeenkomsten ter bevordering van de onderlinge contacten en het geven van informatie over actuele IR-onderwerpen, opleidingen etc. Jaarlijks worden circa zes bijeenkomsten, vaak bij bedrijfsleden, gehouden over actuele IR-onderwerpen. Hiervoor worden specialisten uitgenodigd om op het betreffende onderwerp zijn en/of haar licht te laten schijnen, gevolgd door vragen vanuit het publiek. Daarnaast worden regelmatig workshops gehouden waar met elkaar over diverse onderwerpen kan worden gefilosofeerd. Altijd wordt een bijeenkomst afgesloten met een borrel om op informele wijze met de collegae van gedachten te kunnen wisselen. Tweemaal per jaar wordt er gedineerd.

## Missie

NEVIR vertegenwoordigt haar leden – investor relations officers van beursgenoteerde ondernemingen en consultants – als beroepsgroep naar buiten waar het belangenbehartiging betreft. Vertegenwoordiging en ondersteuning vinden plaats voor alle aspecten die met het vak te maken hebben. Doelstellingen daarbij zijn:

- het leveren van een bijdrage aan een goed functionerende kapitaalmarkt;
- versterking van de netwerk- en klankbordfunctie;
- verdere professionalisering van zowel het vak als de branche.

## Gedragscode

De vereniging hanteert een eigen gedragscode die voor al haar leden geldt en is voorstander van de volgende uitgangspunten:

- een transparante en open dialoog tussen onderneming en investeerders;
- gelijke behandeling van alle investeerders;
- streven naar best practice inzake normen en waarden van de kapitaalmarkt;
- regels zijn afgeleid van principes.

**NEVIR** levert  
een **bijdrage**  
aan een **goed**  
**functionerende**  
kapitaalmarkt

**NEVIR**

# Vijf jaar NEVIR in cijfers

	2007	2006	2005	2004	2003
Aantal leden	<b>116</b>	110	110	110	123
Contributies (in €)	<b>91.900</b>	88.450	27.375	30.000	26.733
Eigen vermogen (in €)	<b>64.618</b>	75.509	46.970	26.564	31.859
Gemiddeld aantal leden aanwezig op bijeenkomsten	<b>35,2</b>	30,1	29,5	31,6	niet bekend
Gemiddelde score bijeenkomsten	<b>7,4</b>	7,7	7,5	7,5	7,4

# Ontwikkelingen 2007

6

**NEVIR kent sinds 2006 een bedrijfs-lidmaatschap. Dit geeft enerzijds de vereniging meer financiële armslag en anderzijds biedt het bedrijven de mogelijkheid meerdere of vervangende medewerkers af te vaardigen naar bijeenkomsten.**

Dit is met name aantrekkelijk voor die bijeenkomsten waar onderwerpen worden behandeld die andere disciplines overlappen zoals treasury, control, legal of corporate communicatie.

## Bijeenkomsten

NEVIR streeft er naar jaarlijks zes tot zeven keer bijeen te komen voor lezingen en/of workshops. In 2007 hebben wij wederom getracht een programma samen te stellen dat nauw aansloot bij de thema's die steeds belangrijker worden voor investor relations.

## Corporate Governance

Op dinsdag **16 januari** werd in Amsterdam de eerste bijeenkomst van 2007 gehouden. Na een introductie door Olaf Lawerman van Company Webcast, lieten Rob Pieterse, voorzitter van de VEUO, en Aalt Klaassen hun licht schijnen op **Corporate Governance**. Aalt Klaassen heeft in deze bijeen-

komst de resultaten gepresenteerd van een onderzoek naar de bevindingen van de commissie-Frijns. De zeer geslaagde bijeenkomst, die werd gehouden in het Heineken Experience, werd afgesloten met een Indonesisch buffet, wat uiteraard gepaard ging met een passend drankje.

**Evaluatie:** de bijeenkomst werd gewaardeerd met een 7,1.

## Hoe organiseer en structureer je de optimale roadshow?

Op **3 mei** vond een best practice bijeenkomst plaats op het hoofdkantoor van ING met als thema: **Hoe organiseer en structureer je de optimale roadshow?**

Twee NEVIR-leden, Jonathan Attack en Oya Yavuz, waren bereid hun beleid en ervaringen te delen en uitgebreid op de vragen in te gaan.

Jonathan Attack, Director Investor Relations van ING, ging nader in op de manier waarop ING zijn roadshows organiseert, het nut en onnut van brokers en de allocatie van schaarse tijd van management aan beleggers. Een aantal praktische voetangels en klemmen met betrekking tot selectie en targeting van (potentiële) aandeelhouders zijn de revue gepasseerd. Duidelijk kwam naar voren dat het een uitdaging blijft tegemoet te komen aan alle verzoeken van

beleggers om het management te ontmoeten, gezien de schaarse tijd van de CEO, CFO en het IR-team.

Oya Yavuz, Director Investor Relations van Wolters Kluwer, ging nader in op hoe Wolters Kluwer guidance vanuit het bedrijf alsook het verzamelen en terugkoppelen van consensus estimates aan de analisten organiseert. Een goede consensus is uitermate belangrijk voor de markt omdat de consensus estimates, die door vendors gepubliceerd worden, vaak een vertekend beeld geven. De informatie is niet up to date of niet door alle analisten meegenomen in de berekening. Zelf als beursgenoteerd bedrijf de consensus berekenen en communiceren met de markt, helpt de transparantie te vergroten en wordt door alle partijen op prijs gesteld. Een mooie bijeenkomst waar we ook een flink aantal nieuwe leden hebben mogen verwelkomen. Van deze bijeenkomst is geen evaluatie beschikbaar.

## Algemene ledenvergadering en bijeenkomst over beloningsstructuur

Op dinsdag **19 juni** vond op het kantoor van Rabobank in Utrecht de algemene ledenvergadering plaats. De gebruikelijke onderwerpen werden besproken en het gebruikelijke aantal leden (circa 25) was aanwezig. Aan de orde kwamen: de notulen van de vorige twee vergaderingen, het jaarverslag, de financiën, het programma voor 2007 en uiteraard werd ingegaan op de wijziging van verenigingsmanager in de persoon van Bart Kooijman naar de functie die Annegien Blokpoel zal gaan vervullen. Aansluitend werden er presentaties gehouden door Jeroen Heine, Directeur Equity Management Services Van Lanschot, over 'Belonen van topmanagement, de praktijk' en door Heleen Crielaard en Vincent Pijpers over het sponsoringsbeleid van Rabobank. **Evaluatie:** de bijeenkomst werd gewaardeerd met een 6,8.

## ■ Jaarverslag, feiten en trends

Op woensdag **17 oktober** waren wij te gast bij Het Financieele Dagblad. Mathijs van Gool, hoofd R&D, directeur-secretaris van Stichting Pensioenfonds Het Financieele Dagblad en coördinator van de FD Henry Sijthoff-Prijs, ging in op de recente **trends** en ontwikkelingen op het gebied van jaarverslagen. Daarnaast behandelde Marijke Hoekert van Scenter de jaarverslag-ontwikkelingen vanuit hun perspectief. Adjunct-hoofdredacteur Ronald van de Krol gaf een korte verhelderende presentatie over het (toen nog) splinternieuwe FD. Leuk extraatje was de blik die op de redactievloer van het FD kon worden geworpen.

**Evaluatie:** de bijeenkomst werd gewaardeerd met een 7,4.

## ■ De veranderende rol van IR

Op woensdag **7 november** vond bij Van Lanschot Bankiers in Amsterdam de bijeenkomst over **De veranderende rol van IR** plaats. De afgelopen maanden heeft er een drietal *ronde tafels* plaatsgevonden. Met bedrijfsleden is gesproken over 'De veranderende rol van IR' (binnen het bedrijf). De volgende vragen kwamen uitgebreid aan de orde:

- welke rol speelt investor relations?
- wat zijn de verschuivingen op het gebied van communicatie met de binnen- en buitenwereld?
- welke interactie is er met de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen?

Tijdens de bijeenkomst van 7 november zijn de belangrijkste conclusies van deze sessies in een interactieve workshop gepresenteerd en doorgenomen.

Van deze bijeenkomst is geen evaluatie beschikbaar.

## Bedrijven onder vuur

**Bedrijven onder vuur**, een onderwerp waar een groot aantal Nederlandse beursgenoteerde bedrijven de afgelopen twee jaar veelvuldig mee te maken heeft gehad, was samen met de Update NEVIR 2007/2008 het onderwerp van de eindejaarsbijeenkomst van NEVIR op **11 december**. Vertegenwoordigers van bedrijven die op dit gebied uitgebreide ervaring hebben opgedaan – Dies Donker, Director IR ABN AMRO, Jacqueline Lenterman van Citigate First Financial (namens Stork) en Sjoerd Holleman, IRO van Ahold – gaven inzicht in de middelen en technieken waar activist shareholders van gebruikmaken. Naar aanleiding van de discussie en gedachtewisseling met de leden kwam ook duidelijk naar voren dat er in Nederland zeer veel rechten aan aandeelhouders zijn gegeven, maar dat er weinig plichten gelden. Een belangrijk punt van aandacht is het gebrek aan inzicht in wie de aandeelhouders van beursgenoteerde bedrijven zijn en wat hun intenties zijn.

**Evaluatie:** de bijeenkomst werd gewaardeerd met een 8,1. Met de bijeenkomst van december 2005 is dit de hoogste waardering van de laatste jaren.

Amsterdam, 28 mei 2008

**NEVIR** zorgt

voor **versterking**

van de **netwerk-**

en **klankbord-**

functie

**NEVIR**

**In de tweede helft van 2006 heeft de Raad van Advies gestalte gekregen. Deze dient als klankbord voor het bestuur en komt tweemaal per jaar bijeen.**

In 2007 heeft de heer Jan Aalberts te kennen gegeven niet voldoende tijd te kunnen vrijmaken voor de Raad van Advies en zich teruggetrokken. Begin 2008 heeft Jaap Winter ook zijn prioriteiten aangescherpt en de Raad van Advies verlaten. In 2008 is Ben Noteboom, CEO van Randstad, toegetreden. Er wordt nog een vijfde lid gezocht. De Raad bestaat uit:

- **Tom de Swaan, voorzitter** (4 maart 1946)  
Voormalig lid Raad van Bestuur en CFO ABN AMRO  
Voorzitter Raad van Commissarissen Van Lanschot  
Vice-voorzitter Raad van Commissarissen en voorzitter Audit Committee Ahold  
Lid Raad van Commissarissen Corporate Express en DSM  
Member of the board and chairman of the Audit Committee of GlaxoSmithKline plc  
Member of the board of directors of Zurich Financial Services  
Penningmeester van het Koninklijk Concertgebouw Orkest  
Penningmeester van het Antoni van Leeuwenhoekhuis/Nederlands Kankerinstituut
- **Else Bos** (24 november 1959)  
CEO PGGM Investments  
Lid Directie Krono Verzekeringen Holding B.V.  
Lid Raad van Commissarissen Alpinvest Partners, Amvest en Careon Levensverzekeringen N.V.
- **Henk van Dalen** (1 november 1952)  
CFO TNT NV  
Lid Raad van Commissarissen NIBC Bank NV en NIBC Holding NV en Macintosh Retail Group NV  
Lid Raad van Advies Arthur D. Little Nederland en AIESEC Nederland  
Lid Bestuur Nationaal Fonds 4/5 mei  
Lid Bestuur en penningmeester NOC/NSF
- **Ben Noteboom** (4 juli 1958)  
CEO Randstad Holding  
Lid Raad van Commissarissen Corporate Express

# Bestuur

Het bestuur bestond in 2007 uit **Henk Jan ten Brinke, Rob Boogaard, Carine Brouwers, Dies Donkers, Dick Kors, Fons van Lith (voorzitter), Gerbrand Nijman en Joost Slooten.**

Ten opzichte van eind 2006 hebben er afgelopen jaar behoorlijk wat wijzigingen plaatsgevonden in de bestuurssamenstelling.

Annegien Blokpoel is, na het vertrek van verenigingsmanager Bart Kooijman in het voorjaar 2007, uit het bestuur gegaan en is counsel van de NEVIR geworden. Dit betekent dat zij met name zal functioneren als kennismanager. In deze hoedanigheid heeft zij onder andere afgelopen december de eerste basiscursus voor investor relations georganiseerd. Dit is een groot succes geworden en in 2008 zullen er twee van deze cursussen worden gegeven. Voorts houdt zij zich, samen met Dirk Kuin, bezig met het verzamelen en verspreiden van belangrijke IR-documenten, het organiseren van *ronde tafels* etc.

Richard Bruens heeft in juli 2007 ABN AMRO verlaten, verricht geen investor relations werkzaamheden meer en is afgetreden als bestuurslid.

Rob Boogaard heeft zijn werkzaamheden voor het bestuur vanwege gezondheidsredenen op een lager pitje moeten zetten. In 2008 is hij afgetreden als bestuurslid.

Jan van de Merbel heeft vanwege drukke werkzaamheden zijn bestuursfunctie opgegeven.

In de algemene ledenvergadering van juni 2007 zijn de volgende nieuwe bestuursleden benoemd: Carine Brouwers (helaas heeft zij vanwege het accepteren van een andere baan het bestuur alweer verlaten), Dies Donker, Gerbrand Nijman en Joost Slooten.

Het bestuur bestaat thans uit:

- **Fons van Lith, voorzitter** (22 april 1959)  
Corporate Legal Counsel & Manager Investor Relations Dockwise  
Extern deskundige Fontys Hogeschool Eindhoven
- **Henk Jan ten Brinke, lid**, verantwoordelijk voor opleidingen (29 december 1958)  
Vice President Investor Relations Ahold N.V.
- **Dies Donker, vice-voorzitter** sinds voorjaar 2008 (13 oktober 1967)  
Deputy Director Investor Relations Fortis

- **Dick Kors, lid**, verantwoordelijk voor communicatie (18 mei 1957)  
Directeur Communicatie Nuon  
Bestuurslid (penningmeester) d'Associatie, Vereniging voor Communicatiemanagers  
Examinator Opleiding Communicatiemanager
- **Gerbrand Nijman, penningmeester** sinds januari 2008 (16 juli 1963)  
Senior Vice President, Hoofd Investor Relations AEGON  
Voorzitter Nederlandse Vereniging van Financial Executives (NVFE)
- **Joost Slooten, lid** (6 augustus 1961)  
Director Investor Relations ARCADIS
- **Annegien Blokpoel, counsel** (28 maart 1966)  
Managing Director PerspeXo

## Bestuursvergaderingen

Het bestuur heeft in 2007 vergaderd op 10 januari, 11 april, 23 mei, 4 september en 9 oktober. Belangrijke gespreksonderwerpen zijn geweest:

- rol/positie verenigingsmanager;
- bestuurstaken;
- Raad van Advies;
- Dutch IR Awards;
- programma;
- financiën.

# Financiën

14

Het eigen vermogen per 31 december 2007 bedroeg € 64.618. Uitgangspunt van NEVIR is om ten minste een eigenvermogenspositie te hebben waarmee een jaar exploitatie kan worden gedekt. Hieraan wordt momenteel niet voldaan en de eigenvermogenspositie zal dan ook verbeterd moeten worden in de komende jaren.

## Baten en lasten (in euro's)

	2007	2006
<b>Baten</b>		
Contributie	<b>91.900</b>	88.450
Interest	<b>900</b>	758
Opleiding	<b>17.750</b>	
Funding NEVIR-project		37.000
<b>Totaal</b>	<b>110.550</b>	126.208

	2007	2006
<b>Lasten</b>		
Secretariaat	<b>14.578</b>	12.923
Kantoor	<b>1.727</b>	1.533
Drukwerk/vormgeving	<b>6.292</b>	669
Bijeenkomsten/opleiding	<b>6.336</b>	2.746
Informatiemateriaal/website	<b>1.867</b>	920
Bankkosten	<b>177</b>	197
Internationaal	<b>1.098</b>	1.995
Bestuurskosten/diversen	<b>1.488</b>	1.555
Verenigingsmanager	<b>81.181</b>	71.400
Onkosten verenigingsmanager		3.475
Reservering NEVIR-project		-11.000
Afschrijving contributies	<b>700</b>	250
(Vrijval) jubileumvoorziening	<b>3.000</b>	3.000
<b>Totaal</b>	<b>118.444</b>	89.663

## ■ Vermogensopstelling (in euro's)

	31-12-2007	31-12-2006
Kas/bank/giro	<b>50.162</b>	38.571
Deposito	<b>32.290</b>	31.479
Debiteuren	<b>7.600</b>	6.700
Crediteuren	<b>-19.471</b>	-1.241
Voorziening jubileum	<b>-6.000</b>	-3.000
<b>Totaal</b>	<b>64.581</b>	72.509

## ■ Toelichting

Momenteel wordt niet voldaan aan het uitgangspunt van NEVIR om ten minste een eigenvermogenspositie te hebben waarmee een jaar exploitatie kan worden gedekt. De kosten van verenigingsmanager waren afgelopen jaar hoger dan voorgaand jaar, om onder meer de opleidingen op te zetten en een verdere professionalisering te realiseren.

**NEVIR** werkt aan  
verdere **profes-**  
**sionalisering**  
van het **vak**

**NEVIR**

**NEVIR** laat  
een **authentiek**  
**geluid** horen

**NEVIR**

NEVIR vindt het belangrijk de internationale ontwikkelingen op de voet te volgen en meent dat interactie met andere IR-organisaties hiervoor een goed middel is. Het IIRF is het overkoepelende orgaan van 24 participerende (landelijke) IR-verenigingen. Namens NEVIR heeft Annegien Blokpoel zitting in het Executive Committee. De IIRF-conferentie 2007 is in Tokio gehouden.

Het bestuur vindt vertegenwoordiging van NEVIR in het internationale circuit dusdanig belangrijk dat wij bereid zijn hiervoor (beperkte) kosten te maken. Regelmatig is er contact met onze buitenlandse zusterorganisatie, onder andere DIRK van Duitsland en BIRA van België.

## **Amerika NIRI**

National Investor Relations Institute

## **Australië AIRA**

Australian IR Association

## **België BIRA**

Belgian Investor Relations Association

## **Brazilië IBRI**

Instituto Brasileiro de Relacoes com Investidores

## **Bulgarije BIRS**

Bulgarian Investor Relations Society

## **Denemarken DIRF**

Dansk Investor Relations Forening

## **Duitsland DIRK**

Deutscher Investor Relations Kreis

## **Egypte ECMI**

Egyptian Capital Market Association

## **Engeland IRS**

Investor Relations Society

## **Finland FIRS**

Finnish Investor Relations Society

## **Frankrijk CLIFF**

Cercle de Liaison des Informateurs Financiers en France

## **Griekenland HIRI**

Hellenic Investor Relations Institute

## **Italië AIIR**

Associazione Italiana Investor Relations

## **Japan JIRA**

Japan Investor Relations Association

## **Mexico AMERI**

Asociación Mexicana de Relación con Inversionistas

## **Nederland NEVIR**

Netherlands Investor Relations Society

## **Noorwegen NIRF**

Norsk Investor Relations Forening

## **Oostenrijk CIRA**

Circle for Investor Relations Austria

## **Polen PIRI**

Polish Investor Relations Institute

## **Rusland AIRP**

Association of Investor Relations Professionals

## **Spanje AERI**

Asociación Espanola par alas Relaciones con Inversores

## **Zweden SIRA**

Swedish Investor Relations Association

## **Zwitserland GIRAS**

Swiss Society of Investor Relations Agencies

## **Zwitserland SIRV**

Swiss Investor Relations Society

## **Zuid-Korea KLCA**

Korea Listed Companies Association

# NEVIR-leden

## Overzicht mei 2008

20

### ■ Corporate leden

#### **Accell Group**

**Jeroen Dees** Legal Counsel & Investor Relations

#### **AEGON**

**Willem van den Berg** Investor Relations Officer  
**Gerbrand Nijman** Senior Vice President, Hoofd Investor Relations  
**Gaby Oberweis** Investor Relations events en roadshow manager  
**Matthijs Pinxteren** Investor Relations Officer  
**Adi Sorber** Senior Investor Relations Officer

#### **Aercap**

**Peter Wortel** Head of Investor Relations

#### **Ahold, Royal**

**Henk Jan ten Brinke** Vice President Investor Relations  
**Sjoerd Holleman** Manager Investor Relations

#### **Akzo Nobel**

**Dick Luijckx** Investor Relations

#### **ARCADIS**

**Joost Slooten** Director Investor Relations

#### **Ballast Nedam**

**Theo Bruijninkx** CFO  
**Richard Feenstra** Financieel Directeur

#### **BAM Groep, Koninklijke**

**Pierre Juge** Manager Investor Relations

#### **Binck**

**Jonneke van Staveren** Hoofd Public & Investor Relations

#### **Corio**

**Ingrid Prins** Investor Relations Manager  
**Francis Zijlstra** Investor Relations Strategie & Research

#### **Corporate Express**

**Carl Hoyer** Vice President Financial Communications

#### **Crown Van Gelder**

**Henk van der Zwaag** Finance Director

#### **Crucell**

**Frauke Groenevelt** Coordinator Investor Relations  
**Barbara Mulder** Director Corporate Communications  
**Oya Yavuz** Director Investor Relations

#### **CSM**

**Mirko Creyghton** Director Corporate Communicatie

#### **Ctac**

**Jan Willem Wienbelt** Chief Financial Officer

### **Draka Holding**

**Michael Bosman** Director Investor Relations

### **Dockwise**

**Fons van Lith** Corporate Legal Counsel & Manager Investor Relations

### **DSM**

**Karin Haverkorn** Investor Relations Officer **Marc Silvertand** Investor Relations Officer **Hans Vossen** Vice President Investor Relations

### **Essent**

**René Santegoeds** Treasurer

### **Eureko**

**Sandra van Gils** Investor Relations Officer **Anneke Hoijtink** Investor Relations Officer **Maarten Mes** Director Group Capital Management & Treasury

### **Exact Holding**

**Leon Albers**

### **Fortis**

**Dies Donker** Deputy Director Investor Relations **Marc Peelen** Senior Manager Investor Relations **Robert ter Weijden** Director Investor Relations

### **Gamma Holding**

**Guus Groote Schaarsberg** Group Treasurer & Head Investor Relations

### **Getronics**

**Simon Theeuwes** Director Investor Relations

### **Golden Tulip Hotels – Inns – Resorts**

**Haike Blaauw** Vice President External & Investor Relations

### **Hagemeyer**

**Emilie de Wolf** Director Investor Relations & Group Communications

### **Heijmans**

**Michiel Segers** Director Investor Relations

### **Heineken**

**Lucia Bergamini** Investor Relations Manager **Jessica Boggia** Assistant Investor Relations **Mirjam Koersen** Assistant Investor Relations

### **Holland Colours**

**Henri Jacobs** Controller **Monique Aleida Laurens-Reuling** Investor Relations

**Imtech**

**Jeroen Leenaers** Manager Investor Relations

**ING Group**

**Boris Dunnewijk** Manager Investor Relations  
**Dorothy Hillenius** Head of Investor Relations  
**Nathalie van Toren** Manager Investor Relations  
**Ewald Walraven** Manager Investor Relations

**Kas Bank**

**Michiel Janssen** Secretaris Raad van Bestuur

**KPN**

**Vivienne van Asten-de Leeuw** Investor Relations Manager  
**Wouter Ligteringen** Investor Relations Officer  
**Martijn Meijering** Analyst Investor Relations  
**Christiaan Schieven** Investor Relations Analyst

**Lanshot Bankiers, F. van**

**Geraldine Bakker-Grier** Manager Investor Relations  
**Arno Barends** Directeur Corporate Communicatie

**NIBC Bank**

**Peter Bodes** Director  
**Judith Jansen** Vice President  
**Ingeborg Klunder** Vice President

**Nuon**

**Dick Kors** Directeur Communicatie

**Nutreco Holding**

**Jurgen Pullens** Manager Investor Relations

**NYSE Euronext**

**Penny Dekker** Manager Issuer Relations  
**Hans Leufkens** Investor Relations

**Océ**

**Carlo Schaeken** Vice President Investor Relations

**OctoPlus**

**Rianne Roukema** Manager Corporate Communications

**OPG**

**Catrien van Buttinga Wichers** Hoofd Corporate Communicatie

**Ordina Holding**

**Marcel van Buren** Directeur Acquisitions, Legal & Compliance  
**Saskia Huuskes** Directeur Corporate Communicatie

**Philips Electronics, Royal**

**Alan Cathcart** Director Investor Relations (tot 1 juni 2008)  
**Stewart McCrone** SVP Investor Relations (per 1 juni 2008)  
**Raymond Schras** Investor Relations Manager

### Provimi

**Frank Sonnemans**

### Qurius

**Suzanne Schaapman** Investor Relations  
Manager

### Rabobank

**Freek Hoek** Managing Director /  
Head of Investor Relations **Lisette  
Mulder** Deputy Head Investor Relations

### Randstad Holding

**Bart Gianotten** Manager Investor  
Relations **Lester Koele** Investor  
Relations

### SBM Offshore

**Sebastiaan de Ronde Bresser** Investor  
Relations Officer

### Shell International

**Tjerk Huysinga** Vice-President Investor  
Relations Continental Europe

### Sligro Food

**Huub van Rozendaal** Financieel Directeur

### Smit Internationale

**Ben Vree** Chief Executive Officer

### SNS REAAL

**Victor Zijlema** Investor Relations Manager

### TMG – Telegraaf Media Groep

**Hans Elekan** Hoofd Corporate  
Communication & Investor Relations

### TNT

**Sabine Post-de Jong** Manager Investor  
Relations

### Unilever

**Geert van Iwaarden** Director Investor  
Relations

### USG People

**Dirk Veerman** Manager Investor Relations

### VastNed Groep

**Arnaud du Pont**

### Vedior

**Jelle Miedema** Secretaris Raad van  
Bestuur

### Vopak, Royal

**Rolf Brouwer** Director Corporate  
Communication & Investor Relations

**Edyta Klein** Assistent Manager Investor  
Relations

**Wavin**

**Ton Bruijne** Corporate Director Treasury  
& Investor Relations

**Wereldhave**

**Charles Bloema** Corporate Treasurer

**Wessanen**

**Han Wagter** Corporate Treasurer  
and Head of Investor Relations

■ **Consultants**

**Aalt Klaassen**

**Aalt Klaassen** Researcher / Consultant

**ANP Pers Support**

**Jan Hartman** Managing Director

**Boogaard Communications  
Consultancy**

**Rob Boogaard** Directeur / Adviseur

**C&F Report**

**Kees Vis** Commercieel Directeur

**Citigate First Financial**

**Uneke Dekkers** Executive Director  
**Frank Jansen** Director

**Company Webcast**

**Matthijs de Jonge** Commercieel  
Manager **Iwan Lawerman** Directeur

**Erdman**

**Dirk Erdman** Investor Relations Adviseur

**Forman Investor Relations**

**Jeroen Mol** Consultant / Partner

**Hamaker**

**Carina Hamaker** Zelfstandig Investor  
Relations Adviseur

**Hill & Knowlton Nederland**

**Wolter Hamelink** Senior Consultant  
**Edwin van Wijk** Group Manager  
Financial

**Van Hilten B.V. Management  
Consultants voor Financiële  
PR & IR**

**Dirk Kuin** Directeur

**Hugin Benelux**

**Gregory Zschuschen** Sales Director  
Benelux

**IEX Media Groep**

**Frans Gunnink**

**Imprima (Nederland)**

**Trudy Smid-Breel** Sales Manager  
Corporate Reporting

**Jonkergouw & Van den Akker**

**Erica Jonkergouw** Managing Director

## Klasens

**Ties Klasens** Mede-oprichter en eerste voorzitter NEVIR

## PerspeXo

**Annegien Blokpoel** Managing Director

## Rematch Holding

**Bob Out** Managing Director

## Shareholder.com

**Sandra Jonas** Manager Client Services Europe

## Smink, Van der Ploeg & Jongma

**Kees Jongma** Consultant  
**Wim Moerkerk** Consultant

## Value Positioning counsel

**Maarten den Ottolander** Managing Partner

## Nieuwe leden

### Aalt Klaassen BV

Aalt Klaassen

### Crucell

Frauke Groenevelt  
Barbara Mulder  
Oya Yavuz

### Dockwise Shipping

Fons van Lith

### DSM

Marc Silvertand

### Eureko

Sandra van Gils  
Anneke Hoijtink  
Maarten Mes

### Fortis

Marc Peelen

### Golden Tulip Hotels – Inns – Resorts

Haïke Blaauw

### Imprima (Nederland) B.V.

Trudy Smid-Breel

### Imtech

Jeroen Leenaers

**Nuon**

Dick Kors

**Octoplus**

Rianne Roukema

**Ordina**Marcel van Buren  
Saskia Huuskens**USG People**

Dirk Veerman

**Value Positioning counsel**

Maarten den Ottolander

**Wavin**

Ton Bruijne

**Wijzigingen****Accell Group** Wouter Vreezeis opgevolgd door **Jeroen Dees****Ballast Nedam** Coen van Haeringenis opgevolgd door **Richard Feenstra****Company Webcast** Joyce Aertsis opgevolgd door **Matthijs de Jonge****Corio** Constantijn van Rietschotenis opgevolgd door **Ingrid Prins****DSM** Dries Ausems is opgevolgd door  
**Hans Vossen****Essent** Jeroen Stein is opgevolgd door  
**René Santegoeds****Exact** Richard Piekaar is opgevolgd  
door **Leon Albers****Heijmans** Fons van Lith is opgevolgd  
door **Michiel Segers****Holland Colours** Marianne van  
**Bekkum** is opgevolgd door **Henri**  
**Jacobs** en **Monique Laurens-Reuling****Qurius** Caroline Jooren is opgevolgd  
door **Suzanne Schaapman****Rematch** Aalt Klaassen is opgevolgd  
door **Bob Out****Rodamco** Carine Hamaker is op  
interim-basis opvolgster van **Vivienne**  
**van Asten****Smink, Van der Ploeg & Jongmsma**  
**Jan van der Plas** is opgevolgd door  
**Wim Moerkerk****Stork** Carina Brouwers is opgevolgd  
door **Annemieke Kuijpers****TNT** David Hoytema is opgevolgd door  
**Sabine Post-de Jong**

## ■ Opzeggingen

**ABN AMRO**

**Grosch**

**IsoTis**

**Numico**

**Stork**

**VNU**

**Wolters Kluwer**

Jonathan Atack en Bernard Kuiper /  
ING Group

Veerle Berbers / Consultant

## **NEVIR**

Secretariaat:

Monique Stroomberg

Postbus 53

1120 AB Landsmeer

Van Beekstraat 98A

1121 NS Landsmeer

**T** 020 482 04 62

**F** 020 482 04 39

**E** [info@nevir.nl](mailto:info@nevir.nl)

**W** [www.nevir.nl](http://www.nevir.nl)

**Deze publicatie kwam mede  
tot stand dankzij de bijdrage  
van C&F Report Amsterdam B.V.  
c.q. NEVIR-lid Kees Vis.**



## NEVIR

**T** 020 482 04 62

**F** 020 482 04 39

**E** [info@nevir.nl](mailto:info@nevir.nl)

**W** [www.nevir.nl](http://www.nevir.nl)